

NSGESTIO

Suport a la gestió empresarial

Este documento ha sido realizado por NS GESTIÓN conforme a los términos que se establecen a continuación, es confidencial y se dirige exclusivamente al destinatario, quedando prohibida su divulgación sin la autorización expresa de NS GESTIÓN. La interpretación de este documento se hará en base a la legislación y normativa contable española vigente a esta fecha.

© 2020, NS GESTIÓN



Nativitat Sànchez Aznar

- Licenciada en Administración y Dirección de empresas , Máster Banca y Finanzas. Postgrado en Normativa Internacional Contable. Especialista en Control de Gestión y desarrollo de proyectos de optimización de procesos.
- Colaboraciones con Esade y con la Pompeu Fabra.
- Libro editado 2012 : Control de Gestión en empresas Editoriales por la ACCID.
- Ha ocupado cargos de responsabilidad en Grupo Panrico (Adjunta al Director de Organización), Grupo Planeta (Adjunta a Dirección General de Planeta Directo -2 años- y Responsable de Control de Gestión de áreas de negocio de Grupo y consolidación contable -5 anys-) y en The Competitiveness Group (Dirección financiera).
- Consultora desde el año 2004 en proyectos de asesoramiento financiero y de gestión empresarial.

www.nsgestio.com

<http://es.linkedin.com/in/natisanchez/>

MEJORA CONTINUA

1. Introducción a la filosofía Kaizen de la mejora Continua

2. Herramientas Kaizen

3. Metodología Lean

Muda

Células de trabajo

5's

SMED

TPM

KPIS

4. Metodología Agile

Metodología Agile

Metodología Scrum – principales elementos

5. Comparativa de las metodologías Lean y Agile

1.El resultado de la empresa

- Partidas que componen el resultado
- Información legal y información de Gestión
- Análisis de la cuenta de resultados
- Fijación del Pvp

2.El patrimonio de la empresa

- Partidas que componen el Balance
- Análisis del Balance
- Ratios de Balance

3. Costes

- Diferentes tipologías de costes
- Valoración de existencias

4. Análisis de estados financieros

- Análisis de Ratios
- Punto de equilibrio

5. Control presupuestario

- Elaboración de presupuesto
- Análisis de desviaciones

6.Planificación financiera

- Cuadro de mando Integral

PRESUPUESTACIÓN Y ANALISIS DE DESVIACIONES

1.El proceso presupuestario

Fases de la elaboración del presupuesto 360 °

Presupuestación y responsabilidades

2.Modelos de formulación de presupuestos

Presupuestos rígidos vs presupuestos flexibles

Presupuestos basados en actividades

Presupuestos base cero vs presupuestos incrementales

3. Modelos de análisis de de desviaciones

Principales tipos de desviaciones

Cálculo de márgenes y resultados

EL CUADRO MANDO INTEGRAL

1.La estrategia de la empresa y el cuadro de mando integral

Limitaciones de las medidas financieras

Que es el Balanced Score Card

Elementos del Balanced Score Card

Misión Visión y Valores

2.Las 4 perspectivas explicitas del Cuadro de mando integral

Perspectiva financiera

Perspectiva de cliente

Perspectiva Interna

Perspectiva de Aprendizaje y crecimiento

3.Selección de indicadores adecuados

Criterios de selección de indicadores

Ejemplo de indicadores

4.El mapa estratégico

Que es un mapa estratégico

Implementación en cascada

IMPLEMENTACIÓN DEL CUADRO DE MANDO INTEGRAL

1. Conocer el BSC

2. Crear entorno adecuado

- Áreas organizativas
- Personas implicadas
- Calendario del proyecto

3. Misión , visión y estrategia

4. Objetivos y medidas

- Definición de perspectivas
- Información base
- Definición de objetivos estratégicos
- KPI

5. Relaciones causa –efecto

6. Establecer metas

- Tipos de metas
- Características de las metas

7. Implementación BSC

- Automatización del Cuadro de mando Integral.
- Implementación en cascada.
- Vincular presupuesto y planificación a las metas estratégicas.
- Coordinar sistemas de compensación.

1.La importancia del control de gestión

2.Planificación estratégica

Planificación estratégica inicial: Misión Valores Visión

Planificación anual

Planificación estratégica

Presupuestos

Proceso de presupuestación.

Tipos de presupuestos

Retribución por objetivos

3.Control de gestión i decisiones

Contabilidad legal vs contabilidad de gestión vs Contabilidad analítica

El maquillaje contable

Sistemas de imputación de costes, Full-cost , Direct cost

Sistemas de valoración de existencias

Análisis de desviaciones

Análisis de las ventas (ratios)

Análisis cuenta de resultados (ratios)

Análisis de balance (ratios)

Gestión de cobros y pagos (ratios)

El Cash Flow

Costes fijos y costes variables, El punto de equilibrio

Tipos de Resultados (Margen directo, margen de explotación ,BAI, EBIT, EBITDA....)

Calendario de revisión de la información y proceso de elaboración